



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000426
DATA: 30/11/2022 17:04
OGGETTO: PRIME DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA RIDEFINIZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA E RIABILITATIVA.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Aldo Bonadies - UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-05]

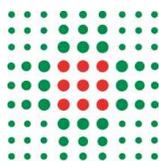
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Distretto Savena Idice
- Distretto Citta' di Bologna
- Dipartimento Chirurgie Specialistiche
- Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica - DIAP
- Distretto Pianura Ovest
- Distretto Pianura Est
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento Emergenza Interaziendale - DEI
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento Chirurgie Generali
- Dipartimento dell'Integrazione



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Dipartimento Attivita' Amministrative Territoriali e Ospedaliere - DAATO
- Dipartimento Sanita' Pubblica
- Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo - DIGIRI (IRCCS AOU)
- Dipartimento della Riabilitazione
- Dipartimento Medico
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Generale
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Scientifica
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Operativa
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Anticorruzione e Trasparenza (SC)
- UO Direzione Attivita' Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- UO Programmazione e Controllo (SC)
- UO Sistemi Informativi Aziendali (SC)
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO Libera Professione (SC)
- UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualita' (SC)
- UO Committenza e Governo dei Rapporti con il Privato Accreditato (SC)
- UO Governo dei Percorsi di Screening (SC)
- UO Governo dei Percorsi Specialistici (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Ingegneria Clinica (SC)

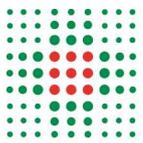
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000426_2022_delibera_firmata.pdf	Bonadies Aldo; Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Roti Lorenzo	B433A9242D0992C7B4E2A3DE2A2A843D 4DDAACCA7BA7F23360B0A0F0A16E83B0
DELI0000426_2022_Allegato1.pdf:		9438801510D24F0497DCED02C98FC034A 8D9DD05C729F80BEA0B2EB3F5CBFF7A



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: PRIME DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA RIDEFINIZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA E RIABILITATIVA.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore della UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC), che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Viste le deliberazioni:

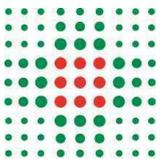
- n. 148 del 19/04/2019 con la quale è stato aggiornato l'Atto aziendale, adottato con la deliberazione n. 4 del 28/01/2005 e successive modifiche e integrazioni, con cui è stata dettata la disciplina per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda USL di Bologna, in applicazione del disposto di cui all'art. 3, comma 1-bis del Decreto Legislativo 30.12.1992, n.502 e ss.mm.ii.;
- n. 194 del 20/05/2019 con la quale è stato aggiornato il Regolamento di Organizzazione Aziendale (R.O.A.), precedentemente approvato con deliberazioni n. 161 del 07/07/2005 e n. 325 del 29/12/2005, successivamente modificato ed integrato, nel quale viene espresso un livello di maggior dettaglio sull'assetto e sul funzionamento delle diverse articolazioni aziendali, in armonia con quanto previsto nell'Atto Aziendale;
- n. 427 del 29/12/2020 in virtù della quale si è proceduto ad un ulteriore aggiornamento dell'Atto Aziendale;

Richiamate le precedenti deliberazioni relative all'assetto organizzativo della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa (DATeR), ed in particolare le seguenti deliberazioni:

- n. 262 del 15/12/2014 ad oggetto "Riorganizzazione della Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa (DATeR)" in virtù della quale si approvava l'istituzione e l'organizzazione della medesima Direzione;
- n. 321 del 21/12/2016 ad oggetto "Ridefinizione della struttura organizzativa della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa" successivamente modificata ed integrata dalle deliberazioni n. 95 del 20/03/2017, n. 132 del 14/04/2017, n. 363 del 31/10/2017, n. 419 del 22/12/2017, n. 233 del 09/07/2020, n. 98 del 09/03/2022;

Richiamata, altresì, la Legge Regionale n. 17 del 26/11/2021 che introduce, nelle Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario Regionale, la Direzione Assistenziale nell'ambito della Direzione Strategica Aziendale;

Rilevata la necessità di procedere ad una revisione dell'assetto organizzativo, della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa, quale delineato negli atti sopra richiamati, al fine fra l'altro di:



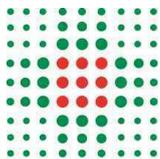
- distinguere il livello operativo ed il livello strategico nel governo dei processi e dei professionisti nell'ambito assistenziale;
- rispondere ai cambiamenti connessi alle sfide indotte dal mutato contesto epidemiologico e sociale e all'introduzione dei nuovi modelli organizzativi in ambito territoriale, di cura ed assistenza a supporto di una presa in carico multidisciplinare del paziente nella transizione tra setting, nella prossimità e di comunità;
- valorizzare e sviluppare le competenze dei professionisti attraverso la creazione di un contesto organizzativo e professionale ed inter professionale nel quale tutti gli operatori possano esprimere il massimo delle potenzialità, ispirata a traiettorie di integrazione in modello organizzativo a matrice;
- garantire qualità e sicurezza delle cure infermieristiche, riabilitative e dei processi tecnico-sanitari e della prevenzione per creare un ambiente sicuro, un miglior clima organizzativo e migliori outcome.

Atteso che la Direzione Assistenziale, da collocarsi nell'ambito della direzione strategica, nel rispetto dei principi della normativa di cui alla Legge 10/08/2000, n. 251, nonché sulla base delle funzioni individuate dalle norme istitutive (Legge Regionale n. 17 del 26/11/2021) e dai profili professionali e degli specifici codici deontologici:

- contribuisce alla definizione degli obiettivi di pianificazione strategica Aziendale ed assicura la direzione e valutazione del sistema di governo assistenziale, la programmazione e controllo dei processi organizzativi e delle risorse attribuite.
- Garantisce la qualità, la professionalizzazione, l'efficienza e l'efficacia tecnica ed operativa delle attività assistenziali erogate, nell'ambito degli obiettivi e risorse attribuite.
- crea il contesto nel quale realizzare pienamente la cultura dello sviluppo organizzativo, professionale e deontologico delle professioni sanitarie, valorizzandone il contributo.
- agisce secondo una logica trasversale di forte integrazione professionale e flessibilità organizzativa, contribuendo alla creazione di sinergie e relazioni tese alla garanzia ed ottimizzazione della produzione di prestazioni/servizi/percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali.

Stabilito che l'assetto operativo sia presidiato e governato dal Dipartimento Assistenziale Tecnico e Riabilitativo, da individuarsi quale macroarticolazione in line alla Direzione Aziendale, organizzato mediante identificazione di responsabilità gestionali e professionali che agiscono in forte integrazione tra loro e nell'ambito dell'intero sistema aziendale:

- Gestionale: volta a garantire la gestione dei fattori produttivi assegnati secondo logiche di integrazione organizzativa con tutti i Dipartimenti e di Distretto, equità distributiva, flessibilità ed efficienza gestionale nel rispetto dei criteri regolamentari e degli elementi professionalizzanti della gestione delle risorse umane;
- Professionale: a carattere trasversale, volta a garantire lo sviluppo armonico ed omogeneo delle competenze per assicurare elevati standard di processo e di qualità assistenziale tecnica e riabilitativa, il monitoraggio e valutazione degli esiti, nonché il sostegno ai processi di sviluppo e innovazione.



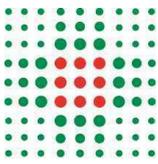
Valutata la proposta di riorganizzazione della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa che in particolare definisce:

- responsabilità distrettuali al fine di garantire la progressiva attuazione degli standard di assistenza territoriale introdotti con Decreto 23 maggio 2022, n. 77: "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale", in cui mantenere e consolidare i processi organizzativi, gestionali e assistenziali tra ospedale e territorio;
- responsabilità di governo unitario dei processi assistenziali di emergenza urgenza valorizzando la Centrale di Emergenza 118, i percorsi di accesso in emergenza e con un'unitarietà organizzativa e gestionale della rete dei Pronto Soccorsi;
- responsabilità trasversali per i processi organizzativi che anche a seguito dell'emergenza Covid sono emersi come strategici da sviluppare, quali la sicurezza e qualità dell'assistenza nei percorsi assistenziali, la transizione tra setting, la prossimità delle cure, l'integrazione socio sanitaria, lo sviluppo delle cure palliative, i percorsi di accesso e di presa in carico nella comunità;
- responsabilità unitarie dei processi organizzativi e gestionali per le aree professionali/specialistiche in stretta coerenza con i dipartimenti di produzione clinica ospedaliera e territoriale al fine di caratterizzare la multidisciplinarietà dei percorsi di presa in carico. Nello specifico consolidando l'esperienza di governo integrato delle piattaforme operatorio, endoscopie e dell'area intensiva che ha consentito di raggiungere evidenti risultati nella pianificazione e attuazione delle strategie aziendali;

Valutato, altresì, che la suddetta proposta, distinguendo il livello strategico dal livello operativo, individua il Dipartimento Assistenziale Tecnico e Riabilitativo collocato in linea alla Direzione Aziendale e che agisce nell'ambito delle linee strategiche definite dalla Direzione Assistenziale, di cui alla Legge Regionale n. 17 del 26/11/2021;

Definito che il Dipartimento Assistenziale Tecnico e Riabilitativo svolge le seguenti funzioni:

- In coerenza con le strategie Aziendali, dirige e valuta i professionisti e il personale di supporto afferenti, contribuisce a mantenere elevati standard assistenziali e concorre alla prevenzione e gestione dei fattori di rischio clinico.
- Promuove e sostiene l'innovazione organizzativa, la verifica dei risultati e degli esiti assistenziali in un'ottica di responsabilizzazione diffusa;
- Determina gli standard assistenziali operativi e professionali in aderenza alle logiche e ai criteri dell'intensità di cura e della complessità assistenziale;
- Sostiene la presa in carico degli assistiti, la valorizzazione delle competenze e delle risorse dell'assistito nonché la continuità delle cure;
- Garantisce integrazione organizzativa e professionale, contribuisce fattivamente alla buona gestione dei fattori produttivi assegnati, tende alla massima equità distributiva, flessibilità ed efficienza gestionale nel rispetto degli elementi professionalizzanti della gestione di risorse umane.
- Sostiene lo sviluppo delle competenze tecniche, relazionali ed educative attraverso iniziative di formazione permanente e lo sviluppo complementare dei saperi;



- In sinergia con gli indirizzi aziendali di Governo Clinico e con le attività dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche, promuove attività di ricerca per lo sviluppo, revisione e miglioramento della pratica assistenziale, tecnica e riabilitativa.

Precisato che con il presente atto si intende approvare il disegno organizzativo della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa, sviluppato in aderenza ai principi su esposti, riportato nell'allegato 1 quale parte integrante e sostanziale del presente atto;

Precisato, inoltre, che alla modifica dell'assetto organizzativo si darà luogo con successivi e separati provvedimenti;

Dato atto che il disegno organizzativo di cui alla presente deliberazione è stato oggetto di informativa alle parti sindacali in data 19/10/2022 e 20/10/2022;

Delibera

Per quanto espresso in premessa:

1. di approvare il disegno organizzativo della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa, sviluppato in aderenza ai principi dettagliatamente espressi in premessa, riportato nell'organigramma di cui all'allegato 1 quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. di rinviare a successivi provvedimenti le ulteriori determinazioni sullo sviluppo del processo di riorganizzazione avviato con il presente atto, nonchè l'istituzione della Direzione Assistenziale nell'ambito della Direzione Aziendale, come previsto dalla Legge Regionale n. 17 del 26/11/2021;
3. di precisare che alla modifica dell'assetto organizzativo si darà luogo con successivi e separati provvedimenti;
4. di dare atto che copia del presente provvedimento è inviata a: Collegio Sindacale, Dipartimenti, Distretti, IRCCS, Staff della Direzione Aziendale, Staff Direzione Generale, DATER.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Aldo Bonadies

